



**MENTERI PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA  
DAN REFORMASI BIROKRASI**

Memberikan:

**PENGHARGAAN**

Kepada:

**PEMERINTAH KABUPATEN KENDAL**

atas prestasinya dalam:

**PELAKSANAAN REFORMASI BIROKRASI TAHUN 2021**

dengan Predikat Nilai



Jakarta, 5 April 2022

**MENTERI**

**PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA  
DAN REFORMASI BIROKRASI**

A blue handwritten signature of Tjahjo Kumolo.

**TJAHJO KUMOLO**